



総合科目(学士基盤科目) (科目番号1226151)
トップランナーが語る社会課題
— 混沌化する世界と変貌する地方

大学院共通科目 (科目番号0A00402)
次世代モビリティと未来社会像

大学院共通科目 (科目番号0A00401)
多極化する世界とこれからの日本

※令和6年度以前に開講していた「社会基礎学I—「グローバル化」と「地方の活性化」に貢献できる輝く人材の育成」と同一。
※大学院生も所定の手続きにより履修可能(詳細はP.14を参照)

受講案内

2025

筑波大学 X JAPIC
日本プロジェクト産業協議会

教室で、セカイと同期する。



総合科目(学士基盤科目)

世界に挑む産業界・官界トップリーダーによる連続リレー講義

Table with 4 columns: Date, Topic, Speaker, and Time. Includes dates from 5/24 to 7/12.

大学院共通科目

世界に挑む産業界トップリーダーによる大学院アドバンスト・ディスカッションコース

Table with 4 columns: Date, Topic, Speaker, and Time. Includes dates from 5/21 to 12/3.

受講案内

2025



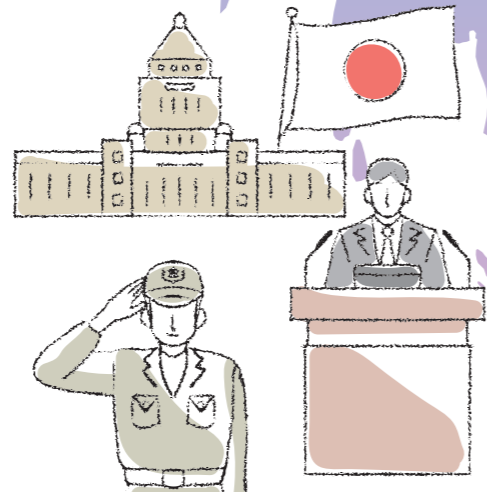


## 1 「グローバル化と地域の日本のあり方」と同期する

我が国は課題解決先進国といわれます。その課題とは、たとえば公害に対する環境保全や省エネルギー化、少子高齢化などへの取組みを挙げることができます。これら多くの課題のなかに、世界に先駆けて直面して取り組み、解決をみえてきたものも少なくありません。またそれらの取組みには、ローカルな地域での取組みが、国としての取組みより活発な場合もあります。ローカルな取組みが世界に輸出できる、という考え方も現実味があります。そのようなGlobalとLocalな関係に光をあてて理解を深めましょう。

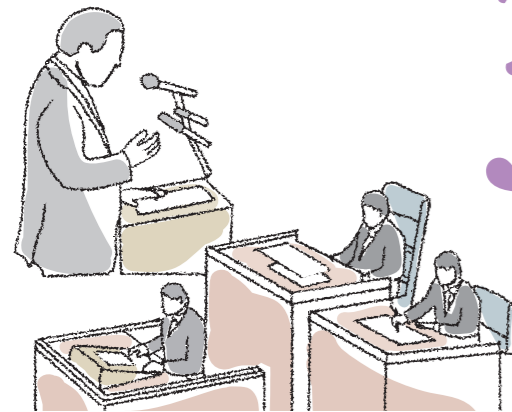
## 2 「政治・政策」と同期する

平成27年(2015年)に公職選挙法等の一部を改正する法律が成立し、選挙権年齢が18歳に引き下げられました。すなわち、大学に入った皆さんにはすべて選挙権があることとなります。しかし、選挙で選ばれた国会議員、地方自治体の長や議員はどのような役割を持つのか、そもそも政策の決定過程はどのようなものなのか、知っているようでわかっていないことも多いでしょう。そのような政治と政策の関係に光をあてて理解を深めましょう。



## 3 「安全保障・憲法」と同期する

我々の普段の生活が守られ、生きて行けることは大事なことです。しかし、地球規模で見れば、国家間の争いや緊張が絶えない時世でもあります。我が国の第二次世界大戦での敗戦から、日本国憲法第9条に定めた戦争の放棄、世界屈指の経済大国に成長する過程などにおいて、国家間の安全保障に関する現代的な側面と現状を知ることとはとても重要です。さらに昨今は、経済安全保障ということもいわれるようになりました。このような安全保障・憲法についての諸課題に光をあてて理解を深めましょう。



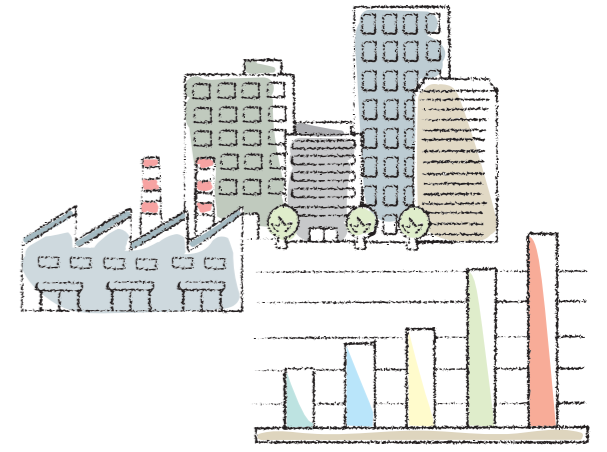
# この授業で広がる

# 6つのセカイ

## 4

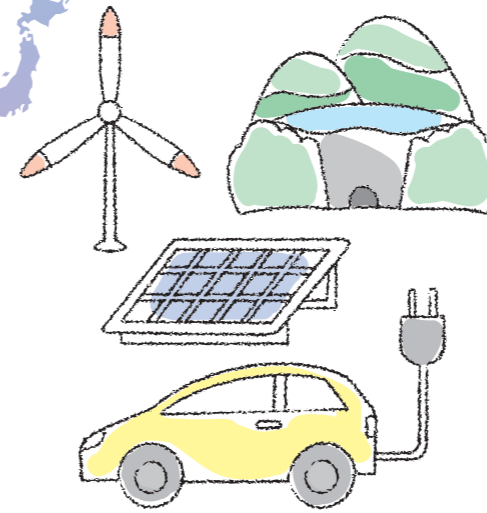
## 「経済・産業」と同期する

我が国の経済は、1990年代のバブル崩壊前の勢いを未だに取り戻しておらず、失われた30年ともいわれています。米国はこの30年で堅調な成長を続けていますが、我が国はそのような成長ができなかった、という問題が指摘されています。世界経済の変化と日本の産業のあり方、世界の潮流にも目を向ける必要があります。経済の発展と産業の育成、企業のあり方についてどのように考えればよいのか、これらの諸問題に光をあてて理解を深めましょう。



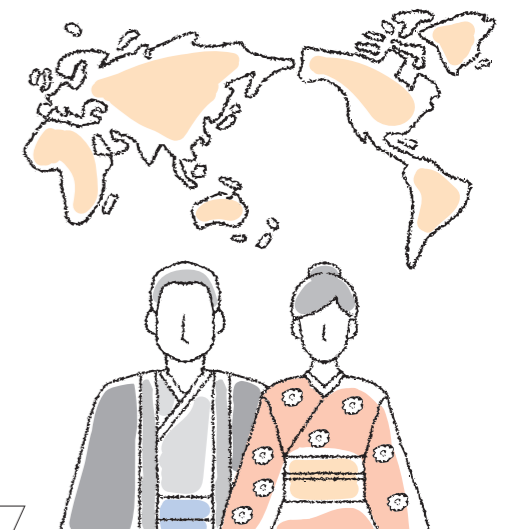
## 「環境・資源・エネルギー」と同期する

化石燃料の大量消費による地球温暖化は、地球規模課題の代表例です。これ以上の温暖化を防止するために、化石燃料の消費を可能な限り控える脱炭素、そして再生可能エネルギーへの転換が急速に進んでいます。エネルギー資源の確保や環境保全の問題は、GlobalにもLocalにも、国家と国家の間にも、そして経済や産業の面にも、縦に横に複雑に絡むものです。そのような環境・資源・エネルギーに関する諸問題に光をあてて理解を深めましょう。



## 6 「世界/アジア」と同期する

国内における課題も多い中で、我が国は遠い国との国際協力も推進しています。このような国際協力の実践は、どのような思想・理念で行われているのかを知ることでも重要です。実は、グローバルと地域の日本、安全保障など、これまでに出てきた観点とも絡みあいます。中国の台頭と東南アジア諸国の対応、そして我が国との関係、米国やヨーロッパの政治が大きく変動する中で、我が国の外交もまた諸問題に直面しています。これらに光をあてて理解を深めましょう。



### 「同期する」とは?

「同期する」の意味は、期を同じくする、でしょう。「期」には、とき、定められた日時、示した6つのセカイも、年月を経るごとに変化し、日々動いているものです。ここでは、

などの意味がありますから、「同期する」とは総じて相手のテンポや動きに合わせる、という意味を伝えるでしょう。ここにそれらに常に関心と興味を持ち続け、観察と理解を続けよう、という意味で「同期する」という言葉を当ててみました。

# Student's Voice 授業に出席した 学生の感想

実際の最前線で活躍する方々の話は、机上の勉強では得られない

専門以外の視野が広がった

今まで遠い世界のことと思っていたことは意外に身近だ

トップリーダーの思考のプロセスを学べた

私たち世代に向けた授業

講師と議論できる！

知的好奇心を刺激された

答えを知るのではなく  
トップリーダーと共に考える場

今後の学生生活や将来を考えるきっかけになる

人文・文化学群 比較文化学類

横山 心咲 [Yokoyama Misaki]

各業界の最前線で活躍されている方々からお話を聞ける機会は、大学生生活、さらには人生においてもそうそうあるものではないと思いついて受講を決めました。全く知らなかった経済・産業の分野でも、専門的な難しい内容を具体例を用いてできるだけ分かりやすく説明していただき大変勉強になりました。また、それぞれの講師の方々が大学生のうちにしておくべきことや今後求められる力について話して下さったことで、自身の学生生活や将来をどのようなものにしたいかを真剣に考えるようになりました。今後も世界および日本の社会の動きに関心を持ち、さらに視野を広げていきたいです。

問題解決に役立つ Society 5.0

人間総合科学学術院 人間総合科学研究群 デザイン学学位プログラム

Vithor Hugo Costa da Silva

学部時代から、Society 5.0に関連するテクノロジーを追いかけ、研究してきた。Industry 4.0という言い方もされています。私にとってこの授業で最も良かったことのひとつは、グループでのディスカッションです。このトピックの他の応用例をいくつか学ぶことができたし、ディスカッションでは、他の専門家、社会人や学生が、社会における最近の問題や将来の問題に対する可能な解決策をどのように想像しているのかを理解することができて興味深かったです。テクノロジーは常に進化していますが、問題解決に役立つ方法を理解しなければなりません。



人生の方向性に迷いがあるならオススメ！視野が広がります！！

理工情報生命学術院 システム情報工学研究群 社会工学学位プログラム

小林 正英 [Kobayashi Masahide]

この講座を受けてみようと思ったきっかけは、双日本社に行く機会があるからでした。そんな単純な理由から受けた講座でしたが、思った以上の学びになり、満足度はとても高かったです。ビジネスを通して、歴史、文化、資源などの視点で、世界で起きていること、何が影響して今の世界になっているのかを知ることができました。その中で、自分の視野が身の回りのことから世界へと広がっていくのを実感。この講座では、双日のビジネスを学べるだけでなく、世界を学ぶことができます。私が、世界の中でどの位置にいて、今後どのような方向で進めばいいのか、教えてくれる講座でした。

社会的課題の本質を突く講義

情報学群 情報メディア創成学類

駒谷 昌輝 [Komaya Masaki]

1年間の履修を組む際、私が履修できる講義について一つ一つ確認していたところ、シラバスに記載されていた講義内容に興味を惹かれ、この講義を履修することを決めました。何も考えずに履修を組むと自らの専門の授業に偏ってしまいがちですが、この講義は様々な業界の方の講演を聞くことができ、結果として社会全体に対する幅広い知見を得ることができます。講義を受ける中で特に印象に残ったこととして、平等と公正の違い、性的マイノリティの権利と女性の権利など、今注目を浴びている課題の本質的な部分を突く話が多かったことがあります。ただニュースを見ていだけでは至らない深い思考をする契機として、非常に貴重な講義でした。

Z世代の興味に刺さる、第一線の声

総合学域群第1類

岩本 樹里 [Iwamoto Juri]

私はグローバル化に伴う経済発展と環境保全の間に生じるジレンマについて興味を持っていました。第一線でご活躍なさっている方々から生のお話を聞けることに惹かれ、本講義の受講を決めました。実際、豪華な講師陣のお話には、現場を知るがゆえの重みを感じられました。内容に関しても、グローバル化と新型コロナウイルスの感染拡大やウクライナ戦争といったタイムリーな話題を絡めていらっしゃる方が多く、質問にその場でご回答いただけることもあり、非常にライブ感の強い講義でした。回を重ねるごとに、社会の事象には多岐にわたる分野が関連していることを実感し、そのような社会を理解すべく、学際的な視点を養って行きたいと思いました。

ディスカッションを通じて、課題の本質を見る

人文社会ビジネス科学学術院 人文社会科学研究群 国際日本研究学位プログラム

LI KUO

まず、この授業を受講しようと考えたきっかけは、ディスカッションが主体の授業であるため、先生や他の受講生との交流を通じて視野を広げ、コミュニケーション能力を鍛えたいと思ったからである。そして、実際に授業を受けることで、これまで触れることのなかった経営現場の課題を知り、グループディスカッションでは興味深い意見交換もできた。特に、留学生である私にとっては、普段なかなか得られない企業訪問の機会を通じて、日本社会についてより深く知ることができた。

トップリーダーからの問いかけ：他者視点獲得と価値の再創造

人間総合科学学術院 人間総合科学研究群 教育学学位プログラム

田畑 智子 [Tabata Satoko]

筑波大学のJAPICコースを受講したのは、「トップリーダーから学べるなんて面白そう!」という興味からでした。しかし、講師陣の実体験や洞察は私の興味を遥かに超え、講義はネット情報や本から得る「机上の知識」では得られない、協働を通して「身体知」獲得を練習できる場でした。講師の面白くて難しい問いかけに、異分野の大学院生と協働しながら意見を出し合い、自分の価値観を見直す過程は刺激的でした。臨場感満載の生のビジネスで対峙されている「今ここにある社会課題」を解くには、知識やスキルだけでなく、協働と価値観の再創造が鍵だと思いました。知識やスキルを使って地球規模の課題を解いてみたい方にお勧めです。

様々な面から見た「社会」を「私達の現実」として受け止められる

人間学群 心理学類

高橋 和真 [Takahashi Kazuma]

政治、特に安全保障に関心があったので受講しました。特に、他の分野の講義でも多く共通して、市民全体の活動の重要性が語られていたことが印象に残りました。政治であれば政策の詳細を知って有権者が協議・申し立てをすること、地域振興であれば民間企業や住民が積極的に参画することの大切さがわかりました。今の日本や世界には様々な問題がありますが、それらは革新的な理論やリーダーシップを持つ人材だけでは解決できないと思います。政治も経済も、専門的な議論として抽出すれば「なんだが別世界のように見えてしまいますが、それはあくまで同じ一つの現実であり、あくまで社会は人の集まりであること、それゆえ一人一人の働きが大切であることを再確認させていただきました。

物事の捉え方が変わる有意義な講義

芸術専門学群

今井 珠希 [Imai Tamaki]

私は地方の活性化に関心があったので受講を決めましたが、結果的にもっと広く日本や世界の現状について学びを深められたように思います。専門的な分野の話でもわかりやすく説明して下さったり、大きな社会問題との関連があったり、また学生とのディスカッションも内容が濃く、とても興味深かったです。特に議員事務所の方と防衛省の方の講義は、私たちがメディアを通して受け取る情報とは異なった、内情をよく知る視点からの考え方を学ぶことができ、自分の現代社会に対する見方が変わりました。この講義を経て時事問題の捉え方も変わり、より多角的な視点や思考を心がけるようになったと思うので、大変有意義な内容だったと感じています。

就活生は絶対履修するべきです！

人間総合科学学術院 人間総合科学研究群 体育学学位プログラム

堤 洸太郎 [Tsumumi Kotaro]

講義全体を通して、商社のビジネスについて、まだ氷山の一角ではあるとは思いますが、理解することができました。これほどまでに経験豊富な方々からのお話を聞き取れる機会をいただけて、必ず将来に活かしてみせるという意気込みが今溢れています。現在就活中ですので、商社の業界にも当然興味は湧き、貴社の社員の方々のように将来国を背負って働くことができれば、将来の目標である「いい父親になる」ことができるのではないかと、少し夢が膨らみました。必ず後輩たちにお勧めすることを誓います。

視野が広がる授業

生命環境学群 生物資源学類

小野 さくら [Ono Sakura]

様々な業界の最前線で活躍する方のお話が聞けるということで受講を決めました。近年の世界各国の情勢をグローバル化の視点からお話いただけたり、それとは反対に地域活性化に目を向けた政策も紹介されていて講義の前後でかなり自分の視野が広がったと実感しております。自分が知らない分野のお話でも、講師の方が毎度、分かりやすく説明していただけるのでありがたかったです。受講を迷っている方はぜひ、受講してみてください!! どなたでも後悔しない授業だと思います!!



貴重な経験と新たな学び

総合学域群第1類

橋本 歩子 [Hashimoto Ayuko]

筑波大でしかできないような経験をした!と思っていました。実際、産業界・官界トップリーダーの方々の講義を聞くことができ、非常に貴重な経験になりました。授業では専門的な内容も多く、正直ついていくのが大変だった内容もありましたが、身近な内容と関連づけることによって、たくさん学びを得ることができました。「グローバル化」も、「地域活性化」も、ある決まった概念があるように思いますが、これらの言葉から連想するのは、大体皆同じであるように思います。ですが、この授業を通して「グローバル化」も、「地方活性化」も、どの立場から見つめるかによって意味合いや関わり方が異なってくるように感じました。

総合科目(学士基盤科目) 社会基礎学1を受講した学生の感想

大学院共通科目 アドバンスト・ディスカッションコースを受講した学生の感想

# Think Globally, Act Locally. Think Locally, Act Globally.



## この講義について

この講義は、上の見出し：「地球規模で考え、地域で行動する。地域で考え、地球規模で行動する。(Think Globally, Act Locally. Think Locally, Act Globally.)」というフレーズがぴったりの講義です。このフレーズを見てもどこか現実感がない、そもそも地球規模の視点でものを考えると、地域で輝く活動をするとか言われてもピンとこなかったり、とっつきにくさを感じるかもしれません。でも、少し前向きに、まずはその実践例を知り、それをもとに自分ならどうするか、どうしたいか、を考えてみませんか？

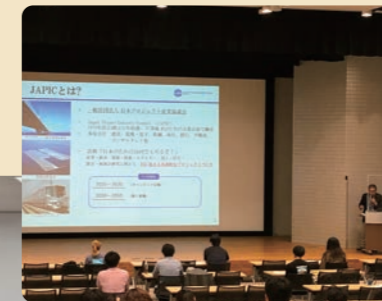
まず、学群生向けに総合科目(学士基盤科目)として開講される「トップランナーが語る社会課題 - 混沌化する世界と変貌する地方」\*は、その実践例を横断的に知るにはまさにうってつけです。国や地方自治の立場から、あるいは、街づくりや国づくりの立場から、さらには、地方の活性化への取組みなど様々な立場で、その最前線にいるトップランナーの方々から、それぞれの実践的な取組みやその実践に至るプロセスをご紹介します。さらに、受講生と講師の方々との質疑応答による議論に重きをおくのも本講義の特長です。その議論によって受講生のみなさんそれぞれの考えが沸々と湧くようになればよいですね。この講義に通底するキーワードはGlocalです。GlobalとLocalをつないだ造語ですが、上の見出しを一言でいうような単語ですね。講師の方々から紹介いただく内容は、みな、このGlocalな考え方に紐づけることができます。そして、紹介いただく内容そのものが、地球も人も生物もが織りなす社会の基礎となるものでしょう。

これから社会に出て、自分自身の立場を築いていくためには、自分自身の論を言葉で表現しなくてはなりません。その言葉を磨くためには、人と議論を重ねることがとても大事です。そのような濃密な議論ができるように、大学院生向けに大学院共通科目として、アドバンスト・ディスカッションコースと銘打ち、少人数のゼミ形式の講義を用意しました。通底する意識は学群生向けの講義と同様ですが、テクノロジーの活用とGlocalな思想と行動様式、多極化した世界とこれからの日本に焦点をあて、議論を深めていきます。

\*令和6年度以前に開講していた「社会基礎学」-「グローバル化」と「地方の活性化」に貢献できる輝く人材の育成」と同一。

## 筑波大学 × JAPIC

この冊子に掲載されている講義は、すべて、筑波大学と日本プロジェクト産業協議会(JAPIC)との連携協定に基づいて開設しています。この目的は、本学とJAPICとが相互に連携・協力して、世界で活躍できるグローバル人材の育成を推進し、この国の学術教育研究の振興・発展と人材育成に寄与することです。この協定は、2010年10月に締結され、年度ごとに更新されながら現在に至っています。今現在、産業界・官界で活躍し、世界に挑戦するトップリーダーの方々の派遣も、この協定によるJAPICの指名および本学との協議に基づくものです。トップリーダーからのリアルな実体験を交えての話をお聴きし、「グローバル化とは何か」、「日本国内におけるグローバル化とは」、「地域社会の発展に何が必要か」など、様々な話題について掘り下げていきましょう。これらの講義で扱われている題材はあまり自分に関わりなさそう...と思った学生の皆さん!講義の終盤には、自分の専門分野と地球規模な諸問題・社会との関わりに気付いてくることでしょう。



## JAPICについて



JAPIC 会長  
**進藤 孝生**  
[ Shindo Kosei ]  
日本製鉄(株) 相談役

一般社団法人日本プロジェクト産業協議会(Japan Project-Industry Council: JAPIC)は、1979年に産業界の複合組織として設立されました。以来、民間諸産業による業際的協力と産官学民の交流を通じて叡智を結集し、国民の安全安心と持続可能で豊かな社会づくりに向けて、産業・経済・環境・資源・エネルギー、教育、国土・防災・都市・地域計画等、立国の根幹に関わる事項の研究並びに実現活動を行うことにより、国家的諸課題の解決に寄与し、日本の明るい未来を創生することを目的として活動して参りました。現在43業種220社の企業、地方自治体、団体、NPO等から構成され、年間延べ1万人の実務家が公益的な立場から、1. プロジェクトの企画・実現、2. 政府関係機関への政策提言、3. 産官学民交流のためのプラットフォーム形成等活動を行っています。

### ●左上の見出しについて

この見出しは、平成15年版 環境白書の第2章 冒頭部分から引用しました<sup>[1]</sup>。実は、このフレーズは、この白書が初出なのではなく、以前から様々な識者が使っているようです。この白書では、地球環境の保全と地域の環境との関係を個別にせず、一連の問題として取り組むことの訴えとしてこのフレーズを示していました。地球規模の課題はとて大きく感じられ、身近にとらえることは難しくても、自分が住む地域のことであれば身近にとらえることもできそうです。大きな地球の問題は地域の問題として活動してみよう、そして、地域の問題を考えることは地球規模の課題として活動してみよう、とらえてはいかがでしょうか? さらに地球規模の問題を、単に環境問題だけに絞るのではなく、政治・経済・社会・国際関係など、様々な分野に広く複雑に絡み合うことにも考えをつなげてみましょう。

[1] <https://www.env.go.jp/policy/hakusyo/h15/index.html>

春BC 1226151

# トップランナーが語る社会課題 — 混沌化する世界と

世話教員 ● 岡本 直久 (システム情報系・教授) 他

第1回

**5/24** (土) 13:30-16:30

## 導入講義I

### 筑波大学におけるグローバル人材育成方針

筑波大学特命教授  
学長特別補佐

**坪内 孝司** [Tsubouchi Takashi]

## 導入講義II

### 連続リレー講義の意味・意義と狙い

一般社団法人 日本プロジェクト産業協議会(JAPIC)  
常務理事

**林田 康洋** [Hayashida Yasuhiro]



写真は昨年度までの授業風景です

講義概要

グローバル化とは何か?日本経済の諸課題を浮き彫りにした上で、安全保障、資源、エネルギーなど様々な観点から議論を進め、日本の進むべき未来を論じる。グローバル人材とは何か?産官学の第一人者たちが次世代のリーダーに必須となる素養について論じ、この講義で学んで欲しいことを明確化する。

## パネルディスカッション

第1部

### グローバル化とは何か?グローバル化の中で日本は?

## パネルディスカッション

第2部

### 学生は何を学び、何を身に付けるべきか?

パネリスト

株式会社モリアゲ 代表取締役

**長野 麻子** [Nagano Asako]

パネリスト

国土交通省 国土政策局 総合計画課長

**倉石 誠司** [Kuraishi Seiji]

パネリスト

一般社団法人 日本プロジェクト産業協議会(JAPIC)  
常務理事

**林田 康洋** [Hayashida Yasuhiro]

コーディネーター

筑波大学特命教授  
学長特別補佐

**坪内 孝司** [Tsubouchi Takashi]

第2回

**6/7** (土) 13:30-16:30

### 組織におけるダイバーシティと人財活用

(株)日本政策投資銀行 常務執行役員

**原田 文代** [Harada Fumiyo]

講義概要

社会・経済のグローバル化やサステナビリティへの対応の必要性を背景に、ダイバーシティの重要性はますます高まっている。当講義では組織におけるダイバーシティマネジメント、即ち構成員の多様な特性と個性の組織内への取込み、活用につき、歴史的発展過程及び現状、課題について解説する。また国内外の先進的事例を交えながらダイバーシティマネジメントの効用を明らかにし、将来像を展望する。

### 日本の安全保障環境と防衛政策

防衛省 人事教育局長

**青木 健至** [Aoki Takeshi]

講義概要

わが国を取り巻く安全保障環境は急激に不確実性を増し、防衛省・自衛隊が担う役割や活動の場面も宇宙・サイバー・電磁波まで広がりました。北朝鮮による度重なる弾道ミサイル発射、中国による一方的な現状変更の試みの執拗な継続、新型コロナウイルス感染症に対する活動、大規模な自然災害に対する災害派遣活動、米国をはじめとする諸外国との間における防衛協力・交流など、時事問題を扱いながらわかり易く解説したい。

# 変貌する地方

※令和6年度以前に開講していた「社会基礎学I」  
—「グローバル化」と「地方の活性化」に貢献できる輝く人材の育成」と同一。

第3回

**6/14** (土) 13:30-16:30

### 企業経営の現状・課題と戦略

日本製鉄(株) 執行役員 人事労政部長

**三好 忠満** [Miyoshi Tadimitsu]

講義概要

本講義では、鉄鋼メーカーである日本製鉄の過去から現在までの歴史や取り組みを通じて、日本の製造業が目指す成長戦略や課題について考察する。/①「鉄」という素材の多様な特性・魅力/②プラザ合意による超円高、中国の台頭、川上・川下業界の再編等の危機をどのように乗り越えてきたか/③人口減少による内需縮小、気候変動への対応ニーズの急激な高まり等の環境変化にどう向き合っていくか

### 地域資本を活用した地域経営

パシフィックコンサルタンツ株式会社 経営企画部  
チーフプロジェクトマネージャー

**石崎 晶子** [Ishizaki Akiko]

講義概要

地方創生が始まり10年が過ぎたが、少子化は加速し、地方流出、東京一極集中は依然として続いている。「地方創生2.0」が掲げられ、今後も強化されるであろう地方創生。前提として国土全体の中長期目線で、人口移動を正しく理解することが重要だ。その上で、人口減少時代のわが国での、持続可能な地域のあり方とはどんなものか?地域資源を「元手」に地域経営に取り組み各地の事例を紹介しながら、私たちの未来を考えたい。

第4回

**6/21** (土) 13:30-16:30

### 国際経済と総合商社の活動

丸紅経済研究所 研究主幹

**重吉 玄徳** [Shigeyoshi Harunori]

講義概要

本講義では、激動する国際経済の中で、総合商社がいかに戦略的にビジネスを展開してきたかを解説する。グローバル市場の変化に対応する総合商社の機能と役割を踏まえ、MBAで学ぶ経営戦略や財務管理の概念をわかりやすく紹介する。さらに、総合商社の事例を通じて、国際ビジネスの場で活躍するために必要な知識やスキルについても掘り下げていく。

### グローバル化の変容と日本経済

(一社)共同通信社 論説委員長

**永井 利治** [Nagai Toshiharu]

講義概要

冷戦終結後に大きく進展したグローバル化は米中対立、ロシアのウクライナ侵攻によって大きく変わりつつある。新たな基軸として登場した「経済安全保障」が実行段階に入り、民主主義陣営と強権国家群の対立は隠しようもない。世界の分断という現実と直面する日本企業はどうか活路を見いだすのか。政治、経済、外交を巡る日々のニュースを意識しながら、成長を続けるためのヒントを考えてみたい。

第5回

**7/5** (土) 13:30-16:30

### 未来のくにづくりを担う皆さんへ

内閣総理大臣補佐官(国土強靱化及び復興等の社会資本整備並びに科学技術イノベーション政策その他特命事項担当)

**森 昌文** [Mori Masafumi]

講義概要

安全・安心で豊かな国民生活の実現や我が国の持続的な経済成長のため、激甚化・頻発化する自然災害やインフラ老朽化等の国家的危機から国民の生命・財産・暮らしを守り、DX・新技術の徹底した社会実装等によりイノベーションを促進することが求められている。総理大臣官邸で社会資本整備や科学技術イノベーション政策に携わる立場から、我が国を取り巻く現状と課題、未来のくにづくりを担う将来のエンジニアへの期待を語る。

### 日本産業のありたき姿について

(株)みずほ銀行 執行役員 産業調査部長

**定岡 祐二** [Sadaoka Yuji]

講義概要

日本は今、不安定な世界(米中拮抗、覇権国不在)、人口減少・高齢化、サステナビリティ実現、テクノロジー変化といった大きな潮流の変化の中に身を置いている。本講義では、日本産業を取り巻く環境の変化と、それを踏まえた日本産業のありたき姿について考察する。

確認テスト

**7/12** (土) 13:30-16:10

春AB OA00402

# 次世代モビリティと未来社会像

世話教員 ● 柏原 真一(大学院共通科目部会長) 他

社会のデジタル化と世界に大きな影響を与えるクリティカルエマージングテクノロジーの最新動向を共有、次世代モビリティと未来社会像を議論する。自動車エンジニア、政府官僚、企業経営の経験から最新動向の解説と課題に対する提言手法を演習する。

担当教員 **CYBERDYNE株式会社 取締役**  
筑波大学特命教授、慶應義塾大学特任教授、東北大学参与、大阪公立大学法人特別顧問  
**高原 勇** [Takahara Isamu]

キーワード 次世代モビリティ、スマートシティ、地域社会、Society5.0、カーボンニュートラル、エネルギー、食糧・農業、水資源

第1回 **5/21** (水) 13:00-17:30 筑波大学 筑波キャンパス 講義概要

● 講義「取り巻く環境変化と次世代モビリティの最新動向」と全員参加による議論

次世代モビリティと取り巻く技術革新や注目される世界観を共有したうえでディスカッションを行う。さらにグループワークによる次世代モビリティと未来社会像を描く演習を実施。

第2回 **6/4** (水) 13:00-17:30 筑波大学 筑波キャンパス 講義概要

● 講義「世界が直面する社会課題とエマージングテクノロジー」と全員参加による議論

スマートシティに係る政策動向について情報共有したうえで、グループワークによるエマージングテクノロジーの活用と新たな都市と地域像を描く演習を実施。

第3回 **6/18** (水) 13:00-17:30 筑波大学 筑波キャンパス 講義概要

● 講義「日本が目指す社会像と次世代モビリティの社会応用」と全員参加による議論

第1回、第2回の講義を通して検討した内容を前提に、次世代モビリティ、スマートシティによる市場デザインと未来社会像についてグループワークによる総括議論を実施。

写真は昨年度までの授業風景です



秋AB OA00401

# 多極化する世界とこれからの日本

世話教員 ● 柏原 真一(大学院共通科目部会長) 他

混迷の度を深める世界の中で日本は？難局に立ち向かう皆さんの決心は？

担当教員 **双日(株) シニア・エグゼクティブ・アドバイザー**  
**平井 龍太郎** [Hirai Ryutaro] **双日(株) 常務執行役員 航空・社会インフラ本部長**  
**橋本 政和** [Hashimoto Masakazu] **双日(株) 執行役員 リスク管理担当本部長**  
**小田 人史** [Oda Hitoshi]

キーワード 過去を知り、現在を正しく理解して、未来を予測する力を養う契機とする。世界の潮流に対する知見を深め、自分の考えを発信することにチャレンジしよう。

第1回 **10/8** (水) 13:00-17:30 筑波大学 筑波キャンパス

● **アイスブレイク：自己紹介・事前課題に基づく発表と会話**  
● 講義「100年の世界史と今の世界政治・経済について」と全員参加による議論

第2回 **11/19** (水) 13:00-17:30 筑波大学 筑波キャンパス

● 講義「戦後経済・商社ビジネスモデルの変遷」と全員参加による議論

第3回 **12/3** (水) 13:00-17:30 双日(株) 本社

**パネルディスカッション テーマ① 事例に基づく商社リスクマネジメントの今と将来**

パネリスト **双日(株) 執行役員 リスク管理担当本部長**  
**小田 人史** [Oda Hitoshi] **コーディネーター 双日(株) シニア・エグゼクティブ・アドバイザー**  
**平井 龍太郎** [Hirai Ryutaro]

**パネルディスカッション テーマ② インフラビジネスにおけるビジネス構築の機能と課題**

パネリスト **双日(株) 常務執行役員 航空・社会インフラ本部長**  
**橋本 政和** [Hashimoto Masakazu] **コーディネーター 双日(株) シニア・エグゼクティブ・アドバイザー**  
**平井 龍太郎** [Hirai Ryutaro]

事前に提起された課題と発表・全員参加による議論

● **ラップアップ・セッション (ゼミ全体の振り返り)**

(第3回授業終了後に双日社内カフェテリアにて双日社員も参加したカジュアルなレセプションを開催予定。)

## 登壇される講師のプロフィール一覧

筑波大学特命教授  
学長特別補佐

## 坪内 孝司 [Tsubouchi Takashi]

1994年より筑波大学で教えている。本学出身。専門はロボット工学。特に自律移動ロボットやその関連技術の産業転用応用が主テーマ。2018年より教育企画室長、2020年より23年まで教学デザイン室長。神奈川県出身。主な著書に「はじめてのロボット創造設計」をはじめとする3部作があり、2009年に文部科学大臣表彰科学技術賞(理解増進部門)を受賞。趣味:古典西洋音楽の合唱やフルート、リコーダーの演奏、庭いじり、ほかいろいろ。

一般社団法人 日本プロジェクト産業協議会(JAPIC)  
常務理事

## 林田 康洋 [Hayashida Yasuhiro]

京都市出身。1993年新日本製鐵(現日本製鐵)入社。営業(厚板)、支店総務等を担当。勤務地は、堺製鐵所(大阪)を皮切りに、東京、名古屋、大阪を経験。最後の5年間はプロジェクト開発部にて海外インフラ案件を担当。東南アジア、南アジア、中東等にも出張。2022年からJAPIC勤務。趣味は、山登り、京都探訪(京都検定2級取得)、読書、少しだけ乗り鉄。

日本製鐵(株) 執行役員 人事労政部長

## 三好 忠満 [Miyoshi Tadamitsu]

1992年新日本製鐵(株)(現・日本製鐵(株))入社。本社および製鐵所において原料購買、人事・総務等を担当後、2020年4月よりブリキ営業部長、2021年4月より執行役員ブリキ・電磁鋼板営業部長、2023年4月より執行役員人事労政部長。出身地:愛媛県、趣味:子どもの野球チームの応援、ゴルフ、読書、美味しいもの探し。学生時代はバレー・バンド・アメフト。

パシフィックコンサルタンツ株式会社 経営企画部  
チーフプロジェクトマネージャー

## 石崎 晶子 [Ishizaki Akiko]

2003年パシフィックコンサルタンツ株式会社入社、エネルギー・地球温暖化・生物多様性関連のコンサルティング業務に従事。その後、新事業企画・開発の部署にて地域創生や地域プロジェクト化支援等に関わる。2018年より本社に異動、現所属で自社のガバナンスや風土改革に従事。出身は岡山県、大学は北海道。趣味は仕事と子育て。座右の銘は「死ぬこと以外はカスリキズ!」

株式会社モリアゲ 代表取締役

## 長野 麻子 [Nagano Asako]

愛知県安城市生まれ。東京大学文学部フランス文学科を卒業後、農林水産省に入省。構造改善局総務課や林野庁企画課での経験を経て、バイオマス活用の国家戦略策定や国際交渉の後方支援に携わりました。フランス留学を経て、国内外で幅広い分野の経験を活かし、2022年に株式会社モリアゲを設立。国民の7割が森を想う世界を目指して、各地の森をモリアゲ中。

国土交通省 国土政策局 総合計画課長

## 倉石 誠司 [Kuraishi Seiji]

島根県松江市出身。1999年旧建設省入省。英国で都市政策を学び、修士号取得。2020年より不動産・建設経済局参事官として不動産賃貸管理業の新法施行に尽力。2021年より総合政策局地域交通課長。地域交通の「リ・デザイン」を主導し、地域交通法を改正。2023年夏より現職。令和初の国土形成計画の策定を経て、二地域居住促進法の制定、地域生活圏の実装に取り組む。

丸紅経済研究所 研究主幹

## 重吉 玄德 [Shigeyoshi Harunori]

1997年、丸紅株式会社入社。エネルギー部門を経てペンシルバニア大学ウォートン校でMBA取得。その後、金融、人事、広報部を経て現職。2014～2016年経団連 経済政策本部に出向。青山学院大学経済学部非常勤講師。

(一社)共同通信社 論説委員長

## 永井 利治 [Nagai Toshiharu]

一橋大社会学部卒。1986年毎日新聞社、88年に共同通信社に入社。経済部の記者として日米貿易摩擦、金融危機、銀行再編、財政・金融政策などを取材。1995年から98年まではワシントン支局。経済部長、特別報道室長、編集局次長、論説副委員長を経て2022年9月から現職。東京五輪・パラリンピックの取材、報道にも準備段階から5年余り携わった。趣味は読書。千葉県出身

(株)日本政策投資銀行 常務執行役員

## 原田 文代 [Harada Fumiyo]

地域開発プロジェクトや発展途上国等への技術支援、海外企業の対日投資、日本企業の対外インフラ投資等を担当した後、世界銀行グループ国際金融公社にて東アジアのインフラ整備に従事。DBJシンガポール副社長、国際統括部長兼女性起業サポートセンター長、ストラクチャードファイナンス部長等を経て、2021年6月より現職。DBJのサステナビリティ経営の戦略策定と推進を担当。趣味:ウォーキング。

防衛省 人事教育局長

## 青木 健至 [Aoki Takeshi]

東京都出身。1989年防衛庁(現防衛省)入庁。運輸省、在カナダ日本国大使館、外務省、内閣府に出向。防衛省で、戦略情報分析室長、国際政策課長、情報通信課長、人材育成課長、人事計画課長、防衛政策・運用担当審議官、地方協力局次長、報道官、政策立案総括審議官等を経て、現在は人事教育局長として、防衛省自衛隊の人的基盤の抜本的強化、働き方改革等に従事。

内閣総理大臣補佐官(国土強靱化及び復興等の社会資本整備並びに科学技術イノベーション政策その他特命事項担当)

## 森 昌文 [Mori Masafumi]

1981年建設省入省。米国連邦運輸省道路庁、土木研究所ITS研究室長、近畿地方整備局長を経て、道路局長、技監、事務次官を歴任。入省後に「交通需要」に関する論文で博士号を取るなど交通全般にも明るい。2022年より内閣総理大臣補佐官として社会資本整備、科学技術イノベーション政策等を担当。東京大学等の客員教授も務める。リラックスする時に使う「お香」にも詳しい。

(株)みずほ銀行 執行役員 産業調査部長

## 定岡 祐二 [Sadaoka Yuji]

1996年日本興業銀行(現・みずほ銀行)入社。米州業務部や戦略企画部等を経て、2019年4月産業調査部総括チーム次長、2020年4月同部副部長、2023年4月より現職。産業調査部では、国内外で140名の部員を率い、約40の産業に関する調査・提言活動を統括。

## 登壇される講師のプロフィール一覧

# Profile

**CYBERDYNE株式会社 取締役**  
筑波大学特命教授、慶應義塾大学特任教授、  
東北大学参与、大阪公立大学法人特別顧問

**高原 勇** [Takahara Isamu]

トヨタ自動車株式会社入社、クラウン・レクサスGSなど新車開発を担当。グローバル開発、設計革新の全社リーダー、BR-VI室長、VA開発部長、技術統括部主査を経て、内閣府委員、産業競争力懇談会実行委員、筑波大学未来社研究開発センター長を兼職。2019年6月内閣府大臣官房審議官(科学技術・イノベーション担当)。2024年9月より現職。日本工学アカデミー正会員、博士(社会工学)。

**双日(株)**  
シニア・エグゼクティブ・アドバイザー

**平井 龍太郎** [Hirai Ryutarō]

1982年日商岩井(株)、現双日(株)入社。双日(株)米国法人・経営企画部長、人事総務担当役員、アジア・大洋州総支配人、営業管掌役員、代表取締役副社長などを経て2024年6月より現職。福岡県出身。海外在住は中国(北京)、米国(ニューヨーク)、シンガポールで通算12年。お酒とゴルフを嗜まない、商社パーソン・スタンダード逸脱モデルの人材だったが、コロナを機にゴルフに挑戦。退任後は若者の教育と体力の回復に時間を使いたい。今はピククルボールに夢中。

**双日(株)**  
常務執行役員 航空・社会インフラ本部長

**橋本 政和** [Hashimoto Masakazu]

1990年日商岩井(株)入社。愛知県出身。入社後は物流部隊に配属され、初出張は2年目の西アフリカ。1000km超の行程を野宿しつつ輸送監督として走破。その後はロシア衛星通信網の構築、米国駐在中にはトヨタ生産方式の普及活動、2011年インフラ事業へ転身、鉄道や再生エネルギー事業、ヘルスケア事業の立ち上げに取り組んだ。環境・産業インフラ本部長、エネルギー・社会インフラ本部長、インフラ・ヘルスケア本部長、人事担当本部長を経て、2024年4月より現職。私生活では十数年ぶりに下手なゴルフを再開、人より多く歩き、走り回ること運動不足を解消中。

**双日(株)**  
執行役員 リスク管理担当本部長

**小田 人史** [Oda Hitoshi]

1968年生まれ、兵庫県出身。1991年日商岩井(株)入社。一貫して、企業審査、債権回収、事業再生などのリスク管理業務に従事。食料・アグリビジネス、リテール・生活産業、産業基盤・都市開発本部担当のリスク管理業務、双日プラネット(株)出向を経て、2024年より現職。また、2003年より約3年間、政府系再生会社に在籍、他業界も経験。趣味は、野球などのスポーツ観戦。

# Q & A



**Q1** 「トッランナーが語る社会課題 — 混沌化する世界と変貌する地方」の講義はどのような内容ですか?

**A1** この講義では、国は地方自治の立場から、あるいは、街づくりや国づくりの立場から、さらには、地方の活性化への取組など様々な立場で、その最前線にいるトッランナーの方々から、それぞれの実践的な取組やその実践に至るプロセスをご紹介します。講師の方々から紹介いただく内容そのものが、地球も人も生物もが織りなす社会の基礎となるものでしょう。

**Q5** 大学院生ですが、総合科目(学士基盤科目)「トッランナーが語る社会課題 — 混沌化する世界と変貌する地方」の講義を受けてもいいですか?

**A5** 大学院生も特別履修願を提出することにより履修が可能です。TWINSの「特別履修申請」にて申請書を作成し、指導教員及び学位プログラムリーダー又は専攻長の承認印をもらい、対応支援室大学院教務担当へ提出してください。修得した単位が修了の要件となるかは教育組織により異なりますので、対応支援室大学院教務担当にご確認ください。

**Q2** 受講することにより、どんなことが期待されますか?

**A2** この講義で学んだことを基礎に、今度は受講した皆さんご自身が、社会にどのように貢献し、どのように力を磨き、そのために学生の期間をどう使えばよいか、を考える一助にしてほしい、と期待しています。学生の皆さんにはこの講義で最新の社会、国際、ビジネス等分野の課題を捉えることで、人間力、汎用力、広い視野を持ったグローバル人材としての能力を身につけてほしいと思います。

**Q6** 授業の雰囲気はどのような感じですか?

**A6** 講義の回は、各講師の話聞いた後、質疑応答の時間があります。また、パネルディスカッションを行う回では、会場からの質問や意見をもとにパネリストがそれぞれの立場から発言し、議論が展開されます。皆さんの声が講義に反映されますので、積極的な発言を期待します。更に、授業後は講師に個別に質問することもでき、質問待ちの行列ができることもあります。

**Q3** 学士基盤科目って1科目だけ受けておけばいいんですね?

**A3** 確かに、総合科目のなかで学士基盤科目と設定される科目から1単位以上取得することが全学共通の卒業要件になっていますが、これは必要最小限の数とらえていただきたいです。この要件に関係なく、知見を広げるために興味もてる科目の受講を歓迎します。本学の特長である総合智教育のなかで、汎用智をになう科目群としてこの学士基盤科目も設定しています。自分の専門領域にとどまらず、その領域の外からの視点でのものの見方にも触れることで、知識の裾野を広げ、「複眼的」「俯瞰的」な視座をもってほしいと願っています。このような視座は「創造的問題解決」をしてゆく力の源泉となると考えられるからです。

**Q7** 「大学院アドバンスト ディスカッションコース」はどのようなものですか?

**A7** 大学院共通科目として2科目開講されていますが、いずれも10~15名程度の少人数のディスカッションコースです。産業界のトップリーダーと直接対話できることもこの講義の特長ですが、様々な分野の学生が集まって濃密な議論が行われることも大きなポイントです。講義の事前・事後課題や提示される課題図書、統計資料を読み込み、論点を整理し、授業に臨むことで大いに学びが得られます。

**Q4** 秋の講義は春の講義を受けた人でないと受けられませんか?

**A4** それぞれ独立した科目なので、どちらかだけでも受講することができます。また、春学期の講義内容が、秋学期講義の前提知識として求められることはありません。



● 総合科目(学士基盤科目)に関わるQ&A  
● 大学院共通科目 アドバンスト・ディスカッションコースに関わるQ&A





## 視野を広げて、可能性を高めよう

この講義の特徴は、要約すると「各分野のトップランナーである講師陣に会えること、教えてもらえること」だと思います。社会人になって、みなさんが、それぞれ活躍するようになれば、本当の意味でのこの講義の意図や価値が理解できると思います。でも、今は、その理解は不要です。むしろ、この講義をきっかけに自身の幅を広げてもらえることを期待しています。別の言葉で表すなら、みなさんには、引き出しを増やして欲しいと思います。大学に入学し、希望していた専門分野の講義も楽しみだろと思う。ただ、それらを踏まえた上で、今、まさに日本で、アジアで、世界が直面する課題について、理解し、どのように取り組まなければならないかを考察することへ、よりステップアップしてもらいたいと思います。課題について、潜んでいる構造を理解することはなかなか難しいものです。この講義で、まさに現在、各分野、各領域を牽引している方々のお話を聞いてください。その中で、必ずや自身が将来、世の中に対してどのように貢献出来るかの答えを見つけることが出来るはず。みなさんには、グローバルにリーダーシップを発揮できる能力が潜んでいると信じています。



システム情報系教授

岡本 直久

[ Okamoto Naohisa ]

## 未来社会のデザイナーとなる皆さんへ

「2040年問題」をご存じでしょうか。高齢者人口割合の最大化と生産年齢人口の減少が同時に進行し、国内経済や社会の維持が困難になる状況を指しています。現在、日本の人口は1億2千万を超えていますが、近年では急速な少子高齢化に伴う人口減少が続いています。世代構成の歪みに起因する課題は、労働力の確保や社会福祉制度の維持などにおいて、すでに顕在化していますが、とりわけ地方では社会を支える人材不足が深刻な状況です。2040年の私も(生きていれば)後期高齢者。きっと皆さんに支えられていることでしょう。

少々暗い話をしましたが、実はピンチはチャンス。人口減少社会とは、ひとり一人が大切な人材となる時代。皆さんの活躍のステージは無限に広がっているといっても過言ではありません。筑波大学で学ぶ皆さんは、未来社会のデザイナーとして新たな価値を開拓することが期待されています。この授業はその羅針盤となるもの。皆さんが学ぶ学問が未来社会とどのように関わってくるのか。社会の第一線で活躍している講師の方々と「共振」することによって見えてくるはず。私も皆さんと一緒に学んでいきます。迷惑な高齢者にならないように…

教学デザイン室長  
生命環境系教授

松井 圭介

[ Matsui Keisuke ]

## 良い授業の条件とは？

良い授業とは何でしょうか。それは新しい知識を与えてくれるだけでなく、その知識を駆使して自分も問いを発してみたいという意欲を育んでくれる授業ではないでしょうか。そして、何を問いつべきかについて適切な道しるべとなってくれる授業ではないでしょうか。

たんに知識を得るだけであれば、その宝庫である図書館へ出かけて書物の頁をひたすらめくってもよいでしょう。昨今であれば、ネット上に存在する膨大な情報にも容易くアクセスできるでしょう。難しい文章をわざわざ読まなくても、平易に解説してくれる動画も数多く公開されています。

しかし人生を豊かにするためには、さらに人類の幸福を増大させるためには、知識を溜め込むだけでは不十分です。それらの知識をどのように活用すべきか、来るべき未来のためにいま何をすべきか、絶えず問いを立て続けていかなければなりません。

この授業を担当くださる講師陣は、みな問いを主体的に構築してこられた方ばかりです。講義の中ではその具体的な生き様についても語ってくださいます。その生の声に触れることで、ぜひ大きな刺激を受けてください。そして、何を自らの問いとすべきなのかを考えてください。



人文社会学系教授

土井 隆義

[ Doi Takayoshi ]

## トップリーダーとの知的な時間

「不確実性の時代」。言い古されたフレーズではありますが、今までも増してこれからの日本そして多極化した世界では激変が予想されます。変化を先読みし、それに対して備えていかなければならないと感じています。そのためには、どのような課題があり、そしてこれから何が起るのか知る術を身に着ける必要があります。

本講義の特徴は、通常の講義では接する機会のない、産業界でさまざまな困難な課題と対峙してきたグローバルトップリーダーの講師陣と、直接ディスカッションできることです。また、様々な分野の学生が集まって議論が行われることも魅力の一つです。自身の専門性を踏まえうえて、いま日本で、そして多極化した世界が直面している課題について知ることには自身の知識や視野の裾野を広げることに通じます。まさに、「教室でセカイと同期する。」にふさわしい内容となっています。各分野を牽引してきた講師の先生方の経験や考え方の生の声に触れることで、あらたな「気づき」が得られると思います。

2025年度大学院共通科目部会長  
生命環境系准教授

柏原 真一

[ Kashiwbara Shinichi ]

## 知的でエキサイティングな土曜の午後

みなさん、土曜日の午後にこの「社会基礎学」の受講で、知的にかつエキサイティングに過ごしてみませんか？この科目の受講で広がる知識は、これから社会人になったのちに、あるいは就活の際にもきっと役立つでしょう。科目名だけみると、これは社会系の講義だろう、自分の専門分野とは直接関係ないし・・・と思うかもしれませんが、でも、講義に出席してみたら、その印象は徐々に変わり、自分の専門分野が社会を通してのどのようにかかわるかが、おぼろげながらもわかってくるのではないかと思います。そして、知識のすそ野が格段に広がったことに気づきます。

これから各自が専門とすることになる学問分野は、およそ地球上にある物質や環境、人や生物の営みと関連します。人の営みは社会を形成しますから、まさにここに光を当てて、産業界・官界で活躍されている世界に挑戦するトップリーダーからの現代のホットでリアルな話を、実体験を交えながら聴くことができるまさにおススメの講義なのです。普段、新聞やテレビのニュースで見聞きする問題に日々接しておられる方々からの直接にお話を聞くことができます。講師の先生方とのディスカッションの時間も豊富に用意します。積極的に自分の意見を表明して議論に参加してみませんか？教室でお会いしましょう！

筑波大学特命教授  
学長特別補佐

坪内 孝司

[ Tsubouchi Takashi ]

## 「混沌化する世界」と「変貌する地方」で活躍できる人材とは？

日本プロジェクト産業協議会 常務理事  
筑波大学客員教授

林田 康洋 [ Hayashida Yasuhiro ]

世界は今混迷を極めています。2020年に始まるコロナ禍、それに続くロシアのウクライナ侵攻、パレスチナ問題等によって、世界は分断の危機にあります。インターネットやSNSの発展、経済のグローバル化等により、世界はより近くなると思われていましたが、世界は変わってしまったのでしょうか。資源に乏しくグローバル化の中で成長を遂げた日本にも、大きな課題が突きつけられています。

地方も危機が叫ばれています。人口減少や少子高齢化、全国の4割は「消滅可能性自治体」とのレポートも出されました。一方で、独自の地域資源を活かして関係人口を増やし、活力ある街づくりを行っている地方もあります。世界も地方

も、先の見通しづらい変動の時期に皆さんは社会に出ていくことになります。いずれにおいても、そこで活躍するためには、まずは自分自身を見つめなおすとともに、自らの将来に向けて、幅広い知識・情報を得ることが必要です。

この講義では、世界の中でまた地方において、第一線で活躍する多彩な講師が登場します。講師皆さんが抱えている、それぞれの夢や希望や現実的な課題を話してくれるはず。これからの人生、あなたはどのような活躍の場所を見つめますか？この講義が、皆さんにとって自分自身の進む道を考える一助になればと思います。教室でお会いできるのを楽しみにしております。